

II Seminarium Optymalizacji Procesów OPTISOLUS 2009 31.03-01.04.2009, Legnica, Hotel Qubus

OPIS MERYTORYCZNY PROGRAMU

Podczas II Seminarium Optymalizacji Procesów OPTISOLUS 2009, wraz z wybitnymi specjalistami wprowadzimy Państwa w metody skutecznej optymalizacji i zwiększania efektywności przedsiębiorstwa. Wiedza, którą przedstawimy ma zastosowanie zarówno z firmach produkcyjnych jak i usługowych, wszędzie tam gdzie istnieją powtarzalne procesy. Dzięki studium przypadku i wielu bardzo interesującym przykładom działań doskonalenia procesów biznesowych, ukażemy Państwu globalne - oparte na najlepszych metodologiach - podejście do skutecznej redukcji kosztów i zwiększania efektywności produkcji.

II Seminarium Optymalizacji Procesów OPTISOLUS ma na celu przedstawienie nowoczesnego podejścia do działań optymalizacyjnych, bazującego na wiodących metodologiach ciągłego doskonalenia.

Dzień pierwszy 31.03.2009

Cały pierwszy dzień poświęcony będzie pracy nad przykładowym modelem przedsiębiorstwa, stworzonym na potrzeby seminarium. Organizacje zajmujące się zarówno szerzeniem wiedzy z zakresu ciągłego udoskonalania jak i jej wdrażaniem, zaprezentują różne sposoby podejścia do napotkanych problemów i różne metody ich rozwiązywania.

KAIZEN

Zastosowanie narzędzi KAIZEN w modelu przedsiębiorstwa.
Korzyści wynikające ze zredukowania czasu przebrojeń urządzeń.
Prelegent: Łukasz Dubiel- konsultant KAIZEN



KAIZEN Institute

Wystąpienie dotyczyć będzie zredukowania czasu przebrojeń i zwiększenia ich częstotliwości. Jego celem jest ukazanie wpływu takiego działania na: zmniejszenie powierzchni magazynowych i wielkości partii zamawianych komponentów, logistykę wewnętrzną, standaryzację pracy, zwiększenie elastyczności przedsiębiorstwa na potrzeby klienta, skrócenie czasu realizacji zamówień. Redukcja czasu przebrojeń jest jednym z narzędzi służącym obniżeniu kosztów produkcji.

Lean Manufacturing

Zastosowanie narzędzi LEAN w modelu przedsiębiorstwa
Prelegent: Prof. Tomasz Koch Prezes Zarządu



Lean Enterprise Institute Polska

Wystąpienie będzie się koncentrować na wdrażaniu zasad LEAN w obszarze produkcji i logistyki wewnętrznej. Wychodząc od mapowania strumienia wartości i wyników w postaci nowego przepływu informacji i materiałów, zostaną zaproponowane zmiany dotyczące: wdrożenia sposobu harmonogramowania procesu w ustalonym czasie taktu, systemu ssącego, organizacji przepływu ciągłego na liniach i gniazdach produkcyjnych, pracy standaryzowanej i sterowania wizualnego.

Rozważone będą też potrzeby zastosowania podejścia TPM, czy metodyki SMED. Poruszone zostaną ponadto kwestie nowego layoutu oraz organizacji „szczupłej” logistyki wewnętrznej. Celem wystąpienia jest ukazanie możliwych obszarów skutecznej redukcji kosztów.

MTM (Methods Time Measurement)

Zastosowanie narzędzi MTM w modelu przedsiębiorstwa.

MTM - od optymalizacji czynności elementarnych

do kompleksowego kształtowania procesów przedsiębiorstwa

Prelegent: Paweł Staworzyński Prezes Zarządu

Polskie Stowarzyszenie MTM

Wystąpienie dotyczyć będzie kompleksowej reorganizacji zakładu w zakresie: optymalizacji metod pracy w skali mikro (pojedynczych stanowisk), optymalizacji podziału pracy w celu wyrównania czasu cyklu w odniesieniu do czasu taktu, efektywnego wykorzystania maszyn, optymalizacji przepływu materiału, a co za tym idzie optymalne kształtowanie layoutu zakładu i redukcja zapotrzebowania na powierzchnię. Celem powyższych zmian jest: zwiększenie produktywności zespołu pracowników - niższe koszty pracownicze w odniesieniu do wytwarzanych produktów, zwiększenie efektywnego wykorzystania maszyn oraz redukcja zapotrzebowania na powierzchnię i optymalne ukształtowanie procesu logistycznego.



OPTISOLUS

Opis modelowego przedsiębiorstwa i jego analiza.

Prelegent: Ulrich Hermann Główny Konsultant OPTISOLUS

z 40 letnią praktyką zawodową

Moderatorzy seminarium:

Krzysztof Szycka - partner konsultacyjny Optisolus,

aktywny zawodowo dyrektor operacyjny w branży motoryzacyjnej.

Dariusz Pietyszuk - partner konsultacyjny Optisolus,

aktywny zawodowo dyrektor finansowy w branży motoryzacyjnej.

Auto Forum Club

Przedstawimy model przedsiębiorstwa, który będzie udoskonalany podczas całego pierwszego dnia seminarium. W kilku wystąpieniach przekażemy opis profilu produkcji i danych finansowych przedsiębiorstwa oraz analizę obszarów, w których występuje marnotrawstwo. Wraz z pozostałymi uczestnikami określimy także obszary potencjalnych zmian w przedsiębiorstwie.

optisolus
optimized solutions



SIX SIGMA

Zastosowanie narzędzi SIX SIGMA w modelu przedsiębiorstwa.

Zastosowanie programu Six Sigma do podniesienia rentowności przedsiębiorstwa.

Prelegent: Jarosław Siarkiewicz - Prezes Akademii Białego Kruka, Kamil

Torczewski - konsultant Akademii Białego Kruka

Akademia Białego Kruka / White Raven Academy

Wystąpienie obejmowało będzie wykorzystanie programu Six Sigma do poprawy konkurencyjności oraz podnoszenia kompetencji pracowników. W oparciu o liczby, dane i fakty. Podczas prezentacji, przedstawiony zostanie przykładowy projekt obniżenia kosztów produkcyjnych o 10%, zrealizowany w oparciu o wymagania metodyki DMAIC.



REFA

Zastosowanie narzędzi REFA w modelu przedsiębiorstwa.

Przedsiębiorstwo jako zbiór procesów służących realizacji celów.

Prelegent: Beata Nowaczyk Prezes Zarządu

REFA Wielkopolska

REFA

Wystąpienie dotyczyć będzie kilku obszarów.

- Analiza procesów w przedsiębiorstwie:

Podporządkowanie wszelkich działań procesom oraz ich optymalizowanie.

- Eliminacja procesów nie przynoszących wartości:

Nastawienie na klienta, nastawienie na procesy kluczowe, nastawienie na pracownika.

- Projekt nowej organizacji procesów:

Stworzenie jednolitego wyobrażenia o przedsiębiorstwie u wszystkich zainteresowanych.

Skoncentrowanie wszystkich funkcji wokół celu, jakim jest osiągnięcie wyniku korzystnego dla klienta. Skoncentrowanie uwagi na procesach służących wytwarzaniu wartości.

Konsekwentne dostosowanie procesów kluczowych do potrzeb klienta. Kształtowanie

organizacji, tak, by była odbiciem procesów w przedsiębiorstwie. Jednoznaczne określenie

odpowiedzialności za poszczególne procesy (od początku do końca). Dostosowanie informacji i pomiarów do struktury procesu, do wskaźników i do kalkulacji kosztów procesu. Nieustanne ulepszanie procesu

- Wdrożenie nowej organizacji

- Analiza oszczędności

Dzień drugi 01.04.2009

W drugim dniu seminarium przedstawimy bardzo ciekawe przykłady rozwiązywania konkretnych problemów w międzynarodowych firmach, w których istnieje wysoki poziom świadomości potrzeby eliminacji wszelkiego marnotrawstwa. Będziecie Państwo mogli poznać metody stosowane w praktyce i podejście do skutecznej redukcji kosztów i zwiększania efektywności produkcji.

TOYOTA

„Jishuken” metoda na optymalizację procesu i rozwoju personelu
Prelegent: Leszek Augustyniak - Assistant General Manager.



TOYOTA Motor Manufacturing

Prezentacja ogólnej koncepcji "Jishuken" jako metody rozwoju pracowników oraz skutecznego sposobu optymalizacji procesu produkcyjnego bazującego na TPS (Toyota Production System). Na wstępie poruszone zostaną takie zagadnienia jak: organizacja "Jishuken", do kogo jest adresowana, jakie cele stawiane są dla takiej działalności. Następnie przedstawiony zostanie typowy przebieg działalności "Jishuken". Obejmuje ona szkolenie teoretyczne na temat TPS'u oraz część praktyczną polegającą na wykorzystaniu narzędzi TPS'u do optymalizacji rzeczywistych procesów produkcyjnych. W ostatniej części prezentacji pokazane zostaną przykłady udoskonaleń wprowadzonych podczas "Jishuken" na liniach produkcyjnych.

General Motors (GM)

Eliminacja samoograniczeń koncepcyjnych - studium przypadku, na przykładzie modyfikacji linii inspekcji na wydziale Lakierni.

Prelegent: Andrzej Marcinek Paint Shop Unit Manager;
Koordynator projektu „go east”



General Motors Manufacturing Poland

General Motors
Manufacturing Poland

Zawartość prezentacji.

1. Filozofia "starożytna" - koncepcja wolnej i dokładnej inspekcji z szerokim zakresem kontroli - strata 'nadobróbki' bez wartości dodanej. 2. Wzrost wielkości produkcji - prowadzi do zagęszczenia (podwojenia) fizycznego obszaru i zatrudnienia co w efekcie przynosi wzrost nakładów kosztowych przy pogarszających się wynikach jakościowych. 3. Porzucenie schematu - porzucenie tradycyjnego sposobu postrzegania operacji - odwrócenie schematu postępującej eliminacji defektów. 4. Realna poprawa - sukces biznesowy.

Sitech

System produkcyjny KVP jako narzędzie usprawniania procesów.

Prelegent: Gerold Ennen - Generalny Dyrektor ds. Produkcji

Sitech AG



System KVP jako filozofia zarządzania określająca sposób rozwiązywania problemów produkcyjnych i rozwoju personelu. Prezentacja zawierać będzie zarówno opis systemu jak i jego działanie w praktyce.

VOLKSWAGEN

Workshop 3P (Production Preparation Process) w planowaniu systemu produkcyjnego

Prelegent: Marian Krzeszowski Kaizen Office.

VOLKSWAGEN Motor Polska



VOLKSWAGEN Motor Polska

Workshopy 3P jako uniwersalne narzędzie planowania systemów produkcyjnych w zakresie: nowego planowania, wkomponowania, korekty planów. Opis zastosowania w praktyce - od problemu do rozwiązania.

FORMULARZ ZGŁOSZENIA uczestnictwa w Seminarium Optymalizacji Procesów.

31.03.-01.04.2009, Legnica, Hotel Qubus

Prosimy o czytelne wypełnienie **WSZYSTKICH** rubryk i przesłanie formularza faksem do Biura Organizacyjnego (ART studio) pod numer: +48 (0) 71/ 788 99 17 (18)

Zgłaszam uczestnictwo następujących osób w Seminarium Optymalizacji Procesów:

Imię i nazwisko uczestnika	Stanowisko	kontakt
		Tel.
		Fax
		@mail
		Tel.
		Fax
		@mail
		Tel.
		Fax
		@mail

Szczegółowe dane do faktury:

Pełna nazwa	Ulica	Numer identyfikacji podatkowej NIP:
Kod pocztowy	Miejscowość	Kraj

Koszty uczestnictwa:

Cena obejmuje udział w wykładach, materiały konferencyjne, posiłki, udział w bankiecie. Zarezerwowaliśmy dla uczestników kontyngent pokoi. Uczestnicy dokonują rezerwacji we własnym zakresie. Podając hasło "Optisolus" podczas rezerwacji, uzyskacie specjalną cenę w wysokości 55 euro za dzień. Hotel Qubus Legnica: tel.: +48 (0) 76/ 866 2 100, fax.: +48 (0) 76/ 866 2 200

Udział pierwszej osoby z Firmy:2300 PLN netto (+22% VAT)
Udział drugiej osoby z Firmy:2100 PLN netto (+22% VAT)
Udział trzeciej osoby z Firmy:1900 PLN netto (+22% VAT)
Członkowie Auto Forum Club:1800 PLN netto (+22% VAT)

Cena specjalna dla członków Auto Forum Club dotyczy każdej osoby niezależnie od ilości uczestników z jednej firmy.

Oświadczam, że mam prawo do podejmowania zobowiązań finansowych oraz, że opłata za uczestnictwo wyżej wymienionych osób w łącznej wysokości PLN netto zostanie dokonana przelewem w terminie 7 dni od przesłania zgłoszenia na rachunek Biura Organizacyjnego.

Pieczęć firmowa

Podpis osoby upoważnionej

Kontakt do osoby zgłaszającej

Tel.

@mail

Dane do przelewu - Biuro Organizacyjne

ART studio Roman Pietrzyk, pl. Powstańców Śląskich 16-18, 53-314 Wrocław, Polska
ING Bank Śląski O/Wrocław nr rachunku: **73 1050 1575 1000 0023 2552 2700** ; SWIFT: **INGBPLPW**

1. Przesłanie faksem wypełnionego i podpisanego formularza jest zobowiązaniem finansowym uczestnika lub firmy delegującej uczestnika na Seminarium wobec Biura Organizacyjnego. 2. Po otrzymaniu przez Biuro Organizacyjne wpłaty zostanie przesłane potwierdzenie udziału uczestnika uprawniające do udziału w Seminarium. Biuro Organizacyjne przygotuje i prześle także fakturę VAT. 3. Poprzez przesłanie zgłoszenia uczestnik wyraża zgodę na przetwarzanie danych w celach informacyjnych i marketingowych związanych z organizacją seminarium/konferencji. 4. Wszystkie pozycje programu zostały potwierdzone. Organizator zastrzega sobie prawo do zmian wynikających z nieprzewidzianych okoliczności. 5. W przypadku rezygnacji z uczestnictwa w Seminarium do dnia 06 marca 2009 Biuro Organizacyjne pobierze opłatę manipulacyjną w wysokości 10% kosztu uczestnictwa. W przypadku rezygnacji z uczestnictwa do dnia 21 marca 2009 pobrana zostanie opłata w wysokości 40% kosztu uczestnictwa. Po tym terminie Biuro Organizacyjne nie zwraca kosztu uczestnictwa.